

## **PROGRAMME DE FORMATION**

### **Piloter la rentabilité analytique de son entreprise affaire par affaire**

#### **OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :**

- déterminer la rentabilité réelle de l'affaire à l'issue de la prestation réalisée
- mettre en place de façon autonome un outil fiable et pertinent de suivi analytique des affaires
- déterminer la rentabilité prévisionnelle d'un projet avant son démarrage
- mettre en œuvre immédiatement dans son entreprise les acquis pédagogiques pour bien se positionner sur ses marchés

#### **PUBLIC ET PREREQUIS :**

**PUBLIC VISE :** artisans coopérateurs, conjoint(e)s d'artisans, salarié(e)s d'entreprises artisanales adhérentes d'une coopérative, représentants légaux d'une coopérative  
**PREREQUIS :** cette formation ne nécessite pas de prérequis

**DUREE :** 1 jour(s), 7 heures

**DELAI D'ACCES A LA FORMATION :** 3 mois

**INTERVENANT, QUALIFICATION :** Elodie PRAUD : expert-comptable, formatrice certifiée Qualiopi

**MOYENS PEDAGOGIQUES :** Diaporama, outil informatique et cas pratique

**MODALITES D'EVALUATION :** Questionnaire de positionnement en début de journée et questionnaire de validation des acquis en fin de journée. Quizz - cas pratique

**VALIDATION :** Attestation de formation

**ACCESSIBILITE - HANDICAP :** En cas de situation de handicap (moteur, auditif, visuel, etc...) prenez contact avec l'ECA pour préparer votre stage de formation dans les meilleures conditions

**A PREVOIR / A NOTER :** Ordinateur portable ou de quoi noter et calculer

#### **DEROULE DE LA FORMATION**

- Avant le démarrage de la formation : écoute et définition de vos problématiques et objectifs
- Définition des objectifs de l'outil de suivi analytique par affaire, les indicateurs retenus et la méthodologie de lecture et d'interprétation
- Détermination du coût horaire de fonctionnement de l'entreprise : définition et calcul du coût horaire d'une heure productive, détermination des « coûts cachés », détermination des charges de structure de l'entreprise, quantification des heures productives disponibles, définition du coût de fonctionnement des investissements matériels nécessaires à la réalisation des prestations proposées,
- Elaboration des fiches « affaire » sur la base d'une collecte d'informations internes : heures productives affectées à chaque affaire, recensement des coûts directs imputables à l'affaire concernée,
- Compréhension, analyse des résultats ressortis par l'outil de suivi analytique : interprétation des résultats remontés par l'outil, méthodologie d'analyse, méthodologie de détermination des axes de progrès à envisager suite à l'analyse effectuée préalablement

#### **TAUX DE SATISFACTION DE LA FORMATION**

(Sur 2022) 86% des stagiaires sont très satisfaits et 14% satisfaits